

# WES Milieu informeert

## ERVARINGEN MET MILIEUZORGSYSTEMEN

In aansluiting op het artikel "Ervaringen met milieuzorgsystemen" verschenen in West-Vlaanderen Werkt 3, 2001 (n°196), wordt in dit artikel dieper ingegaan op de motivatie en de tijdsbesteding, die vereist is bij de implementatie van een milieuzorgsysteem.

### Motivatie

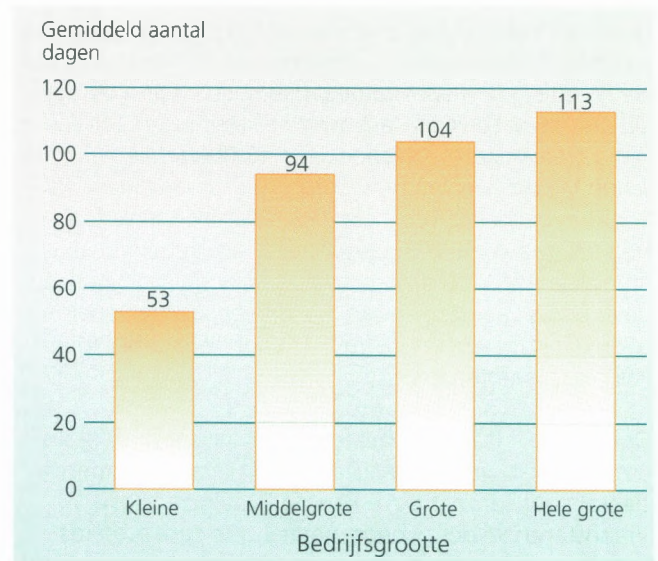
Bij het opzetten van een milieuzorgsysteem speelt vooral de motivatie binnen de organisatie een belangrijke rol. Deze motivatie zal in vele gevallen doorslaggevend zijn voor het al dan niet behalen van het certificaat binnen de vooropgestelde termijnen. Uit een enquête<sup>1</sup>, die uitgevoerd werd bij 134 Vlaamse bedrijven, medio 2001, blijkt dat vooral managementmotieven (algemeen verantwoord beheer met betrekking tot milieu, kwaliteit en veiligheid) en organisatorische motieven (gestructureerde aanpak) het meest doorwegen om een milieuzorgsysteem te verwezenlijken. In **figuur 1** vindt u de resultaten van een peiling naar de motivatie om een milieuzorgsysteem op te zetten.

Uit ervaring blijkt dat er tijdens de opstart van het project meestal voldoende motivatie aanwezig is binnen het bedrijf. De moeilijkheid is het op peil houden van de motivatie tijdens de vaak lange implementatieperiode. Daarom is het belangrijk om ervoor te zorgen dat er een stuwende kracht achter het milieuzorgsysteem is. In de meeste bedrijven wordt deze taak waargenomen door de milieucoördinator

Figuur 2

Gemiddeld aantal dagen dat nodig is voor de coördinator voor de opbouw van het milieuzorgsysteem per categorie van bedrijfsgrootte.

Klein: < 50 werknemers, Middelgroot: 51-250 werknemers, Groot: 250-1000 werknemers, Heel groot: > 1000 werknemers.

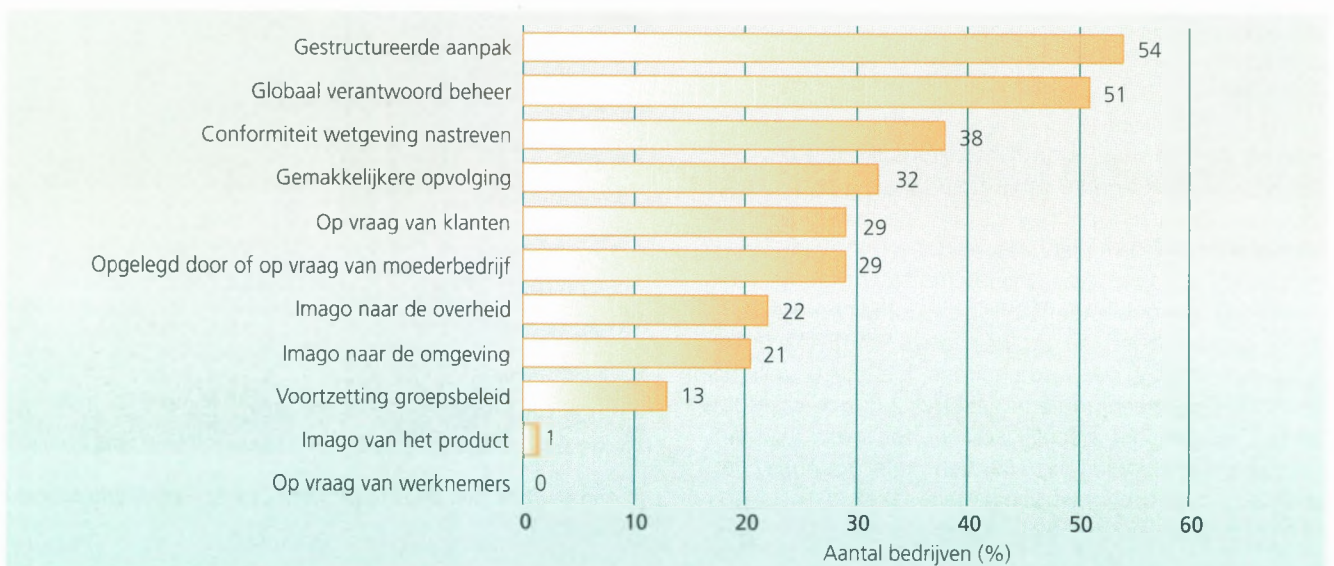


### Tijdsbesteding

Naast de motivatie werd er in de enquête eveneens gepeild naar de tijdsbesteding, die noodzakelijk is voor de imple-

Figuur 1

Motivatie voor het opzetten van een milieuzorgsysteem (alle bedrijven)



mentatie van een milieuzorgsysteem. In *figuur 2* vindt men een overzicht van het gemiddelde aantal dagen nodig voor de coördinator voor de opbouw van het milieuzorgsysteem per categorie van bedrijfsgrootte. Het dient echter benadrukt te worden dat de gegevens verkregen werden op basis van een vrij ruwe inschatting van de tijdsbesteding door bevroegde bedrijven en dat er bovendien geen rekening werd gehouden met het feit of het bedrijf reeds over een kwaliteitszorgsysteem beschikt.

Uit de antwoorden op de vraag of er meer tijd besteed werd aan de opbouw van het milieuzorgsysteem dan bij aanvang bepaald antwoordde 52% van de bedrijven dat er meer tijd besteed werd dan op voorhand geschat, 13% heeft op voorhand geen tijdsinschatting gemaakt en 35% van de bedrijven heeft niet meer tijd aan het milieuzorgsysteem besteed dan op voorhand geschat.

Uit ervaring weet WES dat vooral de identificatie van de significante milieuaspecten en het nazicht van de milieuwetgeving een ruime inspanning van het bedrijf vergen. Om deze intensieve job toch wat te ondersteunen, heeft WES de volgende software ter beschikking: